

Christelijke Agrarische Hogeschool
Aeres Groep
College van bestuur
Postbus 245
6710 BE EDE

Besluit

**Besluit strekkende tot een positieve beoordeling van een aanvraag
Toets nieuwe opleiding van de hbo-master Agribusiness Development van de
Christelijke Agrarische Hogeschool**

datum **1** Inleiding

26 juli 2011

onderwerp

Besluit
Toets nieuwe opleiding
hbo-master
Agribusiness Development
Christelijke Agrarische
Hogeschool

Bij brief van 15 februari 2011 heeft ir. H.E. Verweij, voorzitter van het College van bestuur van de Christelijke Agrarische Hogeschool (Aeres Groep), bij de Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie (NVAO) een aanvraag Toets nieuwe opleiding ingediend, als bedoeld in artikel 5a.11 van de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek (WHW; Stb. 2002, 302), voor de opleiding hbo-master Agribusiness Development. Het betreft een postinitiële, voltijdse opleiding (60 ECTS) die te Dronten wordt verzorgd.

(# 4889)

De NVAO heeft voor de beoordeling van de aanvraag een panel van deskundigen ingesteld. Het panel kende de volgende samenstelling:

uw kenmerk

11-035

ons kenmerk

NVAO/20111861/ND

bijlage

1

- Voorzitter: prof. dr. ir. Wim During, emeritus hoogleraar innovatief ondernemerschap Universiteit Twente;
- Panellid: prof. dr. ir. Eric Tollens, emeritus hoogleraar landbouweconomie Katholieke Universiteit Leuven;
- Panellid: ir. Willem Fokkema, sinds eind 2010 – na een loopbaan in de levensmiddelenindustrie - verbonden aan de Universiteit van Amsterdam als business developer;
- Studentpanellid: Anton Schuurmans, student masteropleiding Rechten aan de Katholieke Universiteit Leuven en bestuurder van de Vlaamse Vereniging van Studenten.

De beoordeling door het panel van de nieuwe opleiding hbo-master Agribusiness Development is verricht aan de hand van het Toetsingskader nieuwe opleidingen hoger onderwijs [hbo-master] van de NVAO (Toetsingskader; Stcrt. 2003,120).

Het betreft een opleiding die sinds september 2010 als pilot wordt aangeboden. Overeenkomstig de aanwijzingen van de NVAO heeft het panel de gerealiseerde kwaliteit in de opleiding tot het moment van het bezoek meegewogen in het uiteindelijke advies.

Op 24 juni 2011 heeft het panel advies uitgebracht aan de NVAO.

Inlichtingen

Fred Mulder

+31 (0) 70 312 23 54

f.mulder@nvaO.net

Parkstraat 28 | 2514 JK | Postbus 85498 | 2508 CD Den Haag

P.O. Box 85498 | 2508 CD The Hague | The Netherlands

T + 31 (0)70 312 2300 | F + 31 (0)70 312 2301

info@nvaO.net | www.nvaO.net

2.1 Samenvatting bevindingen panel

De nieuwe Engelstalige hbo-opleiding Master Agribusiness Development (MAD, 1 jaar, voltijd) van de Christelijke Agrarische Hogeschool (CAH) Dronten is vanaf september 2010 met een pilot van drie studenten van start gegaan. De belangrijkste doelgroep van de opleiding bestaat uit (inter)nationale bachelors die doorstromen vanuit agrarische opleidingen of al werkzaam zijn in de agrifood sector. In de master wordt volgens de CAH kennis van internationaal opereren, vaardigheden op het gebied van multidisciplinaire samenwerking en complexe problemen op het gebied van bedrijfskunde/ondernemerschap en landbouw aangeboden. Hierdoor moeten ondernemende en leidinggevende functies in het (multinationale) bedrijfs- of bestuursleven voor afgestudeerden bereikbaar worden. De onderwijskundige visie van de CAH is gebaseerd op een constructivistisch perspectief en competentiegericht onderwijs. Het didactisch concept is vooral gebaseerd op het 'werkend leren en lerend werken'.

Voor de eindkwalificaties maakt de master gebruik van de tien competenties die de CAH voor alle opleidingen hanteert en die met behulp van 11 niveau-indicatoren zijn uitgewerkt op masterniveau. Het werkveld heeft positief gereageerd op de master en bovendien bijgedragen tot een opleidingsspecifieke invulling. Het verschil in werk- en denkniveau met de bacheloropleidingen wordt volgens het panel vooral bereikt door de grotere complexiteit van de context waarin de student de competenties moet aantonen en de innovatieve en strategische elementen van de opleiding. De beoogde eindkwalificaties voldoen in hun algemeenheid goed, met name voor de domeinen ondernemerschap en business development. Het panel is echter van mening dat de domeinen agribusiness en food (nog) beter kunnen worden beschreven en uitgewerkt.

Het panel is goed te spreken over het programma. Gedurende de opleiding doorloopt de student vier fasen/rollen met een oplopende moeilijkheidsgraad en werkt daarbij vanaf het begin aan een Business Development opdracht, die als een 'rode draad' door het jaar loopt. De studie wordt afgesloten met het schrijven van een thesis waarin de student blij moet geven dat alle competenties op masterniveau beheerst worden. Mede door deze opzet ontstaat een duidelijke structuur en een goede inhoudelijke samenhang. De studielast is hierbij evenwichtig over het programma gespreid en wordt weliswaar door zowel de opleiding als de studenten als behoorlijk zwaar gekarakteriseerd, maar eveneens als 'goed te doen'.

Een van de meest opvallende aspecten van de opleiding is het grote gewicht en de zware invulling die aan het leren op de werkplek wordt gegeven. Een groot deel van de studietijd wordt bij zogenaamde 'Masterbedrijven' in de agrifoodsector doorgebracht die een echte en diverse *leeromgeving* moeten bieden, zodat door middel van individuele bedrijfsopdrachten in de beroepspraktijk de noodzakelijke diepgang en expertise kan worden bereikt. Het flankerende onderwijs met theorie en vaardigheidstrainingen wordt in acht lesweken gegeven, verspreid over het jaar. Daarnaast zijn er tussendoor bijeenkomsten voor intervisie en overleg. Het panel heeft waardering voor deze aanpak waardoor goede relaties tussen theorie en praktijksituaties kunnen worden gelegd. Kennis, vaardigheden en beroepsproducten worden daarbij doorlopend getoetst met behulp van onder meer het portfolio, examens, assessments, de werkcolleges en bijdragen tijdens de Community of

Pagina 3 van 6 Practice. Lessen, docenten en praktijk worden systematisch geëvalueerd en indien nodig worden direct verbeteracties ondernomen.

Het panel is van mening dat de CAH de intake en selectieprocedure op een goede wijze heeft georganiseerd. Er is sprake van een zorgvuldige beoordeling van vooropleiding, referenties, motivatie en interviews. Het werkveld signaleerde echter een punt van aandacht met betrekking tot de communicatieve vaardigheden. Studenten moeten direct kunnen functioneren in een multidisciplinaire en internationale werkomgeving. Men mag daarom niet 'verlegen' zijn en men moet initiatief kunnen tonen en vragen durven stellen. De opleiding zou er dan ook volgens het panel goed aan doen dit aspect in de selectieprocedure zwaarder te laten wegen.

De beschikbare documentatie en de gesprekken tijdens de site visit hebben het panel overtuigd dat de master AD over een docentencorps beschikt dat kwantitatief voldoet en tevens goed gekwalificeerd is. Er is sprake van een goede coördinatie, eenheid en coherentie. De vakdocenten moeten samen met de coaches en gastdocenten een gedegen verbinding kunnen leggen tussen opleiding en beroepspraktijk en daarbij het masterniveau weten te realiseren.

Het panel heeft de bestaande accommodatie toereikend bevonden om het beoogde programma te realiseren, zeker aangezien het verwachte aantal studenten relatief klein zal zijn (maximaal 15) en de tijd die ze op de CAH zelf zullen besteden beperkt. Het panel is enthousiast over de goede webbased faciliteiten die studenten overal en op elk moment de gelegenheid bieden met elkaar, de CAH en de coaches te communiceren. Juist voor deze doelgroep die een groot deel van de tijd niet op de CAH, maar bij de masterbedrijven of thuis aan hun opdrachten werkt, zijn goede communicatie- en informatievoorzieningen uiterst belangrijk. Het panel oordeelt eveneens positief over de inzet, zorgvuldigheid en personele capaciteit voor studiebegeleiding.

De kwaliteitszorg van de opleiding valt onder het integrale kwaliteitszorgsysteem van CAH. Het panel is van mening dat hiermee een adequaat systeem van interne kwaliteitszorg aanwezig is. Op opleidingsniveau wordt nog verder gewerkt aan een meer specifieke invulling voor de master AD. Bij deze interne kwaliteitszorg worden alle relevante partijen actief en op een gestructureerde wijze betrokken.

Het management heeft aangegeven dat bij een eventueel verliesgevend tweede of derde jaar en minder dan 12 studenten de opleiding toch zal doorgaan vanwege het grote belang dat men hecht aan de ontwikkeling van dit soort masters voor de CAH. Het panel heeft hierbij kunnen vaststellen dat de instelling over voldoende financiële middelen beschikt om de continuïteit van de opleiding te kunnen garanderen.

De onderstaande tabel geeft per onderwerp en per facet het oordeel van het panel weer.

Onderwerp	Oordeel	Facet	Oordeel
1 Doelstellingen opleiding	V	1.1 Domeinspecifieke eisen	V
		1.2 Master	V
		1.3 Oriëntatie hbo	V
2 Programma	V	2.1 Eisen hbo	V
		2.2 Relatie doelstellingen - programma	V
		2.3 Samenhang programma	V
		2.4 Studielast	V
		2.5 Instroom	V
		2.6 Duur	voldaan
3 Inzet van personeel	V	3.1 Eisen hbo	V
		3.2 Kwantiteit	V
		3.3 Kwaliteit	V
4 Voorzieningen	V	4.1 Materiële voorzieningen	V
		4.2 Studiebegeleiding	V
5 Interne kwaliteitszorg	V	5.1 Systematische aanpak	V
		5.2 Betrokkenheid	V
6 Conditie voor continuïteit	V	6.1 Afstudeergarantie	V
		6.2 Investerings	V
		6.3 Financiële voorzieningen	V

V = voldoende

2.3 Advies van het panel

Het panel adviseert de NVAO om positief te besluiten ten aanzien van de kwaliteit van de nieuwe opleiding hbo-master Agribusiness Development van de Christelijke Agrarische Hogeschool.

3.1 De NVAO heeft vastgesteld:

3.1.1 dat de werkwijze van het deskundigenpanel bij de beoordeling van de aanvraag Toets nieuwe opleiding van de Christelijke Agrarische Hogeschool voor de opleiding hbo-master Agribusiness Development zorgvuldig en gedegen is geweest. De gevolgde werkwijze en procedure alsmede geraadpleegde informatiebronnen zijn helder en nauwkeurig geformuleerd en vermeld;

3.1.2 dat het panel zijn oordeel heeft opgesteld en onderbouwd overeenkomstig het toepasselijke Toetsingskader nieuwe opleidingen hoger onderwijs van de NVAO en de daarbij behorende beslisregels heeft gevolgd. Op het niveau van de facetten zijn de analyses van het panel duidelijk en consistent, en ze leiden tot heldere conclusies. Op het niveau van de onderwerpen zijn de oordelen over de facetten op juiste en zorgvuldige wijze afgewogen en neergelegd in heldere conclusies.

3.2 De NVAO is in het licht van het vorenstaande tot de slotsom gekomen dat het paneladvies over de voorliggende opleiding zorgvuldig en gedegen tot stand is gekomen en dat het eindoordeel deugdelijk is gemotiveerd.

3.3 In verband met de grote plaats die aan het leren op de werkplek wordt toegekend adviseert de NVAO de CAH na drie jaar het gerealiseerde niveau op basis van eindwerken extern te laten beoordelen en het resultaat van deze beoordeling aan de NVAO te doen toekomen. De NVAO heeft dit advies op 29 juni 2011 per e-mail overgebracht aan ir. H.E. Verweij, voorzitter van het college van bestuur van de Aeres Groep. In een e-mail van dezelfde datum geeft de heer Verweij aan in te stemmen met een beoordeling van eindwerken na drie jaar.

Ingevolge het bepaalde in artikel 5a.10, tweede lid, in verbinding met artikel 5a.11, zesde lid, van de WHW heeft de NVAO het College van bestuur van de Christelijke Agrarische Hogeschool te Ede in de gelegenheid gesteld zijn zienswijze op het voornemen tot besluit d.d. 28 juni 2011 naar voren te brengen. De instelling heeft geen opmerkingen en/of bezwaren geformuleerd op het voornemen tot besluit .

Op grond van het voorgaande besluit de NVAO de aanvraag Toets nieuwe opleiding van de Christelijke Agrarische Hogeschool voor de postinitiële opleiding hbo-master Agribusiness Development (60 ECTS; voltijdse variant; locatie Dronten) positief te beoordelen. Ingevolge het bepaalde in artikel 7.10a, derde lid, van de WHW is de graad Master.

Gelet op het bepaalde in artikel 5a.11, vijfde lid, van de WHW in verbinding met artikel 3.1 van het Uitvoeringsbesluit WHW 2008 acht de NVAO het onderdeel Landbouw en natuurlijke omgeving van het Croho-register passend voor de opleiding.

Den Haag, 26 juli 2011

Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie



Guido Largouche
(vicevoorzitter)

Tegen dit besluit kan op grond van het bepaalde in de Algemene wet bestuursrecht door een belanghebbende bezwaar worden gemaakt bij de NVAO. De termijn voor het indienen van bezwaar bedraagt zes weken.

Instelling	:	Christelijke Agrarische Hogeschool
Opleiding	:	Agribusiness Development (60 ECTS)
Onderdeel	:	Landbouw en natuurlijke omgeving
Graad	:	Master
Oriëntatie	:	hbo